

Učíme nanečisto

Jak organizovat, vést a úspěšně uzavírat projekty

Martin Fejk - 8. prosince v 19:00

 učímeonline.cz

> cesko.digital

Učíme online

Projekt Česko.Digital,
komunity expertních dobrovolníků

 učímeonline.cz



624 škol

Technologická pomoc



2891 zařízení

Sbírka počítačů



106 webinářů

Učíme nanečisto

>
cesko.digital

Dotazy pokládejte na:

www.Sli.do kód: #UN107

Martin Fejk

CunCo©2021

30 let v marketingu B2B/B2C, komunikaci, produktech a BD

25 let práce v nadnárodních firmách lokálně a centrálách

17 let zkušeností práce ve světě v různých kulturách

7 let formování a vedení business transformací a digitalizace

3 roky aktivního mentorování



Martin Fejk

CunCo©2021

Mountainbiker

Pilot

 učímeonline.cz





The Project

1910 - 1991 - 1995 - 1999 - 2000

4 billion EUR

4 months ahead of plan



Proč management projektů

Začít a hlavně skončit

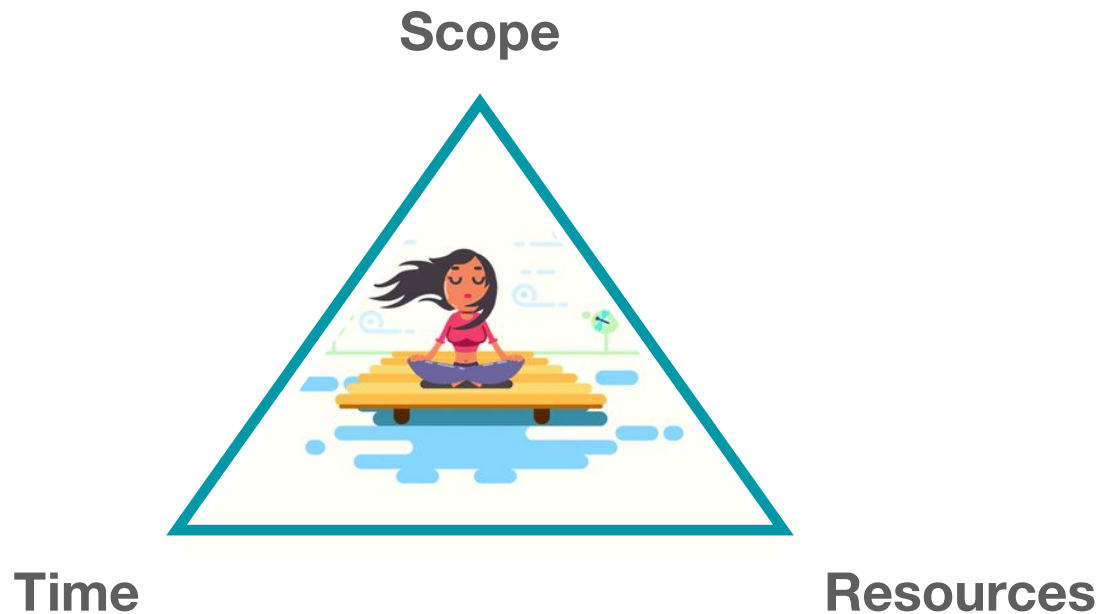
S minimem infarktů a válek

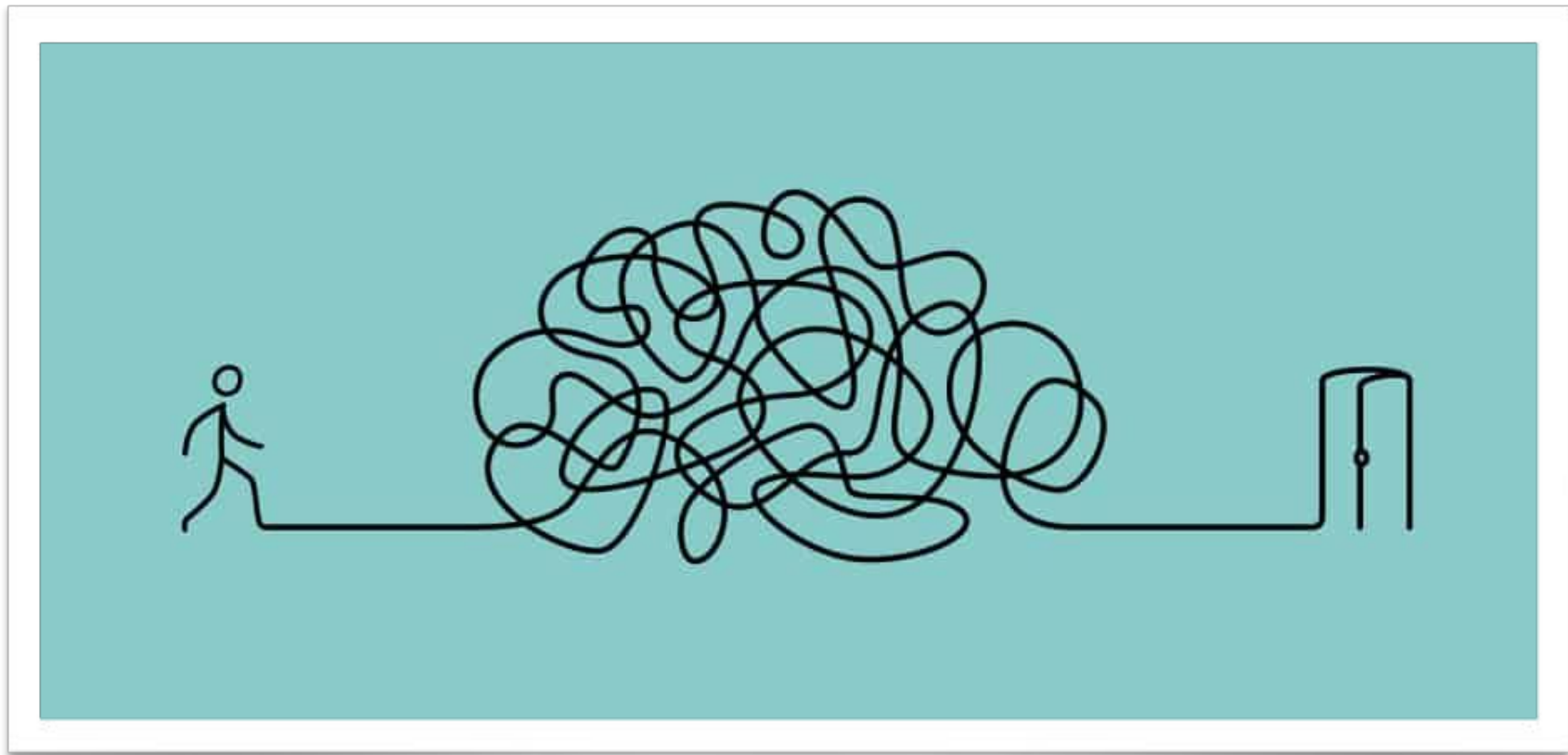
V plánovaném čase a rozpočtu

Docílit co bylo záměrem



Projektová MANTRA





A Full Scope Project Process

Important steps, content and criteria to advance project towards implementation/closure.



A Full Scope Project Process

Important steps, content and criteria to advance project towards implementation/closure.



Project Charter

[Project name - a descriptive name of the project expressing clearly what it is about. Avoid nicknames.]

Overall Project Objectives

[Objective - Describe the problem or the opportunity (not the solution). Clearly state what you want to achieve.]

Committed Benefits

[Benefits – What does the Steering Group commit to deliver to the business?]

Scope

[Project Scope - Describe the project boundaries. What's in and what's out of scope?]

Impacted Organisations

Processes impacted:

[Which processes are within the project's scope]

Organisations Impacted:

[Which functions are within the project's scope]

Project Governance

Project Sponsor [Name]

Steering Group Chair [Name]

Other Steering Group members [Name]

[Name]

[Name]

[Name]

[Name]

[Name]

[Name]

Project Manager [Name]

TG Analyse & Plan Approval

Project Sponsor

☐

Project Steering Group

☐

Impacted Organisation

☐

Costs (k€)

Total Costs

[xxx + yyy]

Already Spent

[xxx]

Date Updated

[Date]

Future Spend

[yyy]

Initiate

Analyse

Design

Plan

Develop

Implement

Estimated tollgate

[YYYY-MM]

[YYYY-MM]

[YYYY-MM]

[YYYY-MM]

[YYYY-MM]

[YYYY-MM]

Comments

A Project Closure Card

A closing document for project end.

Business Value: Committed Benefits Delivered

[What benefits committed by the Steering Group at TG Plan have been delivered by the project to date?]

Business Value: Still to be delivered

[What parts of the business case have not yet been delivered by the project?]

Business Value: Actions to ensure full business value delivery

[What needs to be done to ensure that the full business value will be delivered and how will this be tracked?]

[Clearly state who is responsible now to deliver the remaining business value]

[For larger projects, a formal review of business value delivered is recommended approximately 1 year after project closure]

[In the cases where a review is required, the date should be decided as part of project closure]

Project Governance

Project Sponsor [Name]

Steering Group Chair [Name]

Other Steering
Group members

[Name]

[Name]

[Name]

[Name]

[Name]

[Name]

Project Manager [Name]

TG Implement *

Project Steering Group

Global Process Forum

Transformation & Capability Council

Dimension	Target (from TG Plan)	Actual (TG Implement)
Project Costs		
Financial Benefits		
No. 1 Benefit KPI		
Project Close Date		

Initiate

Analyse

Design

Plan

Develop

Implement

Tollgate passed

[YYYY-MM]

[YYYY-MM]

[YYYY-MM]

[YYYY-MM]

[YYYY-MM]

[YYYY-MM]

Každoroční projekt

Aneb co děláme doma podvědomě stále dokola



Project Charter

Sportovně edukativní relax u slané vody

Overall Project Objectives

Pryč z města na slaný vzduch.

Týden spolu kdy si každý odpočine -

- moře a slunce
- památky
- turistika
- muzea

Committed Benefits

Budeme HAPPY a odpočineme si.
Poznáme historii místa.
Máma bude hnědá.

Scope

Pojedeme a budeme spolu. Chceme tam být rychle a mít pohodlí pro 4 lidi a psa (kočka asi doma).

Aktivity co máme rádi . Najít a bookovat surfíng, pláž, výlety a historii. Všechno blízko do 10min od hotelu.

Pláž písek, ne kámen. OK platit za lehátka , ale jen do 5 Euro. Do 5min pěšky.

Hotel Bez jídla.

Půjčovna vodních sportů, nechcem auto. Ale možná skútr.

Impacted Organisations

Bába děda budou hlídat kočku a možná psa.

Sousedí - chtěli jet také s námi.

Práce vzít si volno.

Project Governance

Project Sponsor	Táta
Steering Group Chair	Máma
Other Steering Group members	Ségra Brácha Babi Děda Sousedí
Project Manager	Táta

TG Analyse & Plan Approval

Project Sponsor	☐
Project Steering Group	☐
Impacted Organisation	☐

Costs (k€)

Total Costs	50k	Already Spent	2k
Date Updated	start	Future Spend	48k

Project Charter

Sportovně edukativní relax u slané vody

Overall Project Objectives

Pryč z města na slaný vzduch.

Týden spolu kdy si každý odpočine -

- moře a slunce
- památky
- turistika
- muzea

Committed Benefits

Budeme HAPPY a odpočineme si.
Poznáme historii místa.
Máma bude hnědá.

Scope

Pojedeme a budeme spolu. Chceme tam být rychle a mít pohodlí pro 4 lidi a psa (kočka asi doma).

Aktivity co máme rádi . Najít a bookovat surfing, pláž, výlety a historii. Všechno blízko do 10min od hotelu.

Pláž písek, ne kámen. OK platit za lehátka , ale jen do 5 Euro. Do 5min pěšky.

Hotel Bez jídla.

Půjčovna vodních sportů, nechcem auto. Ale možná skútr.

Impacted Organisations

Bába děda budou hlídat kočku a možná psa.

Sousedí - chtěli jet také s námi.

Práce vzít si volno.

Project Governance

Project Sponsor	Táta
Steering Group Chair	Máma
Other Steering Group members	Ségra Brácha Babi Děda Sousedí
Project Manager	Táta

TG Analyse & Plan Approval

Project Sponsor	☐
Project Steering Group	☐
Impacted Organisation	☐

Costs (k€)

Total Costs	50k	Already Spent	2k
Date Updated	start	Future Spend	48k

Project Charter

Sportovně edukativní relax u slané vody

Overall Project Objectives

Pryč z města na slaný vzduch.

Týden spolu kdy si každý odpočine -

- moře a slunce
- památky
- turistika
- muzea

Committed Benefits

Budeme HAPPY a odpočineme si.
Poznáme historii místa.
Máma bude hnědá.

Scope

Pojedeme a budeme spolu. Chceme tam být rychle a mít pohodlí pro 4 lidi a psa (kočka asi doma).

Aktivity co máme rádi . Najít a bookovat surfing, pláž, výlety a historii. Všechno blízko do 10min od hotelu.

Pláž písek, ne kámen. OK platit za lehátka , ale jen do 5 Euro. Do 5min pěšky.

Hotel Bez jídla.

Půjčovna vodních sportů, nechcem auto. Ale možná skútr.

Impacted Organisations

Bába děda budou hlídat kočku a možná psa.

Sousedí - chtěli jet také s námi.

Práce vzít si volno.

Project Governance

Project Sponsor	Táta
Steering Group Chair	Máma
Other Steering Group members	Ségra Brácha Babi Děda Sousedí
Project Manager	Táta

TG Analyse & Plan Approval

Project Sponsor	☐
Project Steering Group	☐
Impacted Organisation	☐

Costs (k€)

Total Costs	50k	Already Spent	2k
Date Updated	start	Future Spend	48k

Project Charter

Sportovně edukativní relax u slané vody

Overall Project Objectives

Pryč z města na slaný vzduch.

Týden spolu kdy si každý odpočine -

- moře a slunce
- památky
- turistika
- muzea

Committed Benefits

Budeme HAPPY a odpočineme si.
Poznáme historii místa.
Máma bude hnědá.

Scope

Pojedeme a budeme spolu. Chceme tam být rychle a mít pohodlí pro 4 lidi a psa (kočka asi doma).

Aktivita co máme rádi . Najít a bookovat surfing, pláž, výlety a historii. Všechno blízko do 10min od hotelu.

Pláž písek, ne kámen. OK platit za lehátka , ale jen do 5 Euro. Do 5min pěšky.

Hotel Bez jídla.

Půjčovna vodních sportů, nechcem auto. Ale možná skútr.

Impacted Organisations

Bába děda budou milovat kočku a možná psa.

Sousedí - chtěli jet také s námi.

Práce vzít si volno.

Project Governance

Project Sponsor	Táta
Steering Group Chair	Máma
Other Steering Group members	Ségra Brácha Babi Děda Sousedí
Project Manager	Táta

TG Analyse & Plan Approval

Project Sponsor	☐
Project Steering Group	☐
Impacted Organisation	☐

Costs (k€)

Total Costs	50k	Already Spent	2k
Date Updated	start	Future Spend	48k

Project Charter

Sportovně edukativní relax u slané vody

Overall Project Objectives

Pryč z města na slaný vzduch.

Týden spolu kdy si každý odpočine -

- moře a slunce
- památky
- turistika
- muzea

Committed Benefits

Budeme HAPPY a odpočineme si.
Poznáme historii místa.
Máma bude hnědá.

Scope

Pojedeme a budeme spolu. Chceme tam být rychle a mít pohodlí pro 4 lidi a psa (kočka asi doma).

Aktivity co máme rádi . Najít a bookovat surfing, pláž, výlety a historii. Všechno blízko do 10min od hotelu.

Pláž písek, ne kámen. OK platit za lehátka , ale jen do 5 Euro. Do 5min pěšky.

Hotel Bez jídla.

Půjčovna vodních sportů nechcem auto. Ale možná skaut.

Impacted Organisations

Bába děda budou hlídat kočku a možná psa.

Sousedí - chtěli jet také s námi.

Práce vzít si volno.

Project Governance

Project Sponsor Táta

Steering Group Chair Máma

Other Steering Group members
Ségra
Brácha
Babi
Děda
Sousedí

Project Manager Táta

TG Analyse & Plan Approval

Project Sponsor

Project Steering Group

Impacted Organisation

☐
☐
☐

Costs (k€)

Total Costs	50k	Already Spent	2k
Date Updated	start	Future Spend	48k

Project Charter

Sportovně edukativní relax u slané vody

Overall Project Objectives

Pryč z města na slaný vzduch.

Týden spolu kdy si každý odpočine -

- moře a slunce
- památky
- turistika
- muzea

Committed Benefits

Budeme HAPPY a odpočineme si.
Poznáme historii místa.
Máma bude hnědá.

Scope

Pojedeme a budeme spolu. Chceme tam být rychle a mít pohodlí pro 4 lidi a psa (kočka asi doma).

Aktivity co máme rádi . Najít a bookovat surfing, pláž, výlety a historii. Všechno blízko do 10min od hotelu.

Pláž písek, ne kámen. OK platit za lehátka , ale jen do 5 Euro. Do 5min pěšky.

Hotel Bez jídla.

Půjčovna vodních sportů, nechcem auto. Ale možná skútr.

Impacted Organisations

Bába děda budou hlídat kočku a možná psa.

Sousedí - chtěli jet také s námi.

Práce vzít si volno.

Project Governance

Project Sponsor	Táta
Steering Group Chair	Máma
Other Steering Group members	Ségra Brácha Babi Děda Sousedí
Project Manager	Táta

TG Analyse & Plan Approval

Project Sponsor	☐
Project Steering Group	☐
Impacted Organisation	☐

Costs (k€)

Total Costs	50k	Already Spent	2k
Date Updated	start	Future Spend	48k

Project Charter

Sportovně edukativní relax u slané vody

Overall Project Objectives

Pryč z města na slaný vzduch.

Týden spolu kdy si každý odpočine -

- moře a slunce
- památky
- turistika
- muzea

Committed Benefits

Budeme HAPPY a odpočineme si.
Poznáme historii místa.
Máma bude hnědá.

Scope

Pojedeme a budeme spolu. Chceme tam být rychle a mít pohodlí pro 4 lidi a psa (kočka asi doma).

Aktivity co máme rádi . Najít a bookovat surfing, pláž, výlety a historii. Všechno blízko do 10 min od hotelu.

Pláž písek, ne kámen. OK platit za lehátka , ale jen do 5 Euro. Do 5min pěšky.

Hotel Bez jídla.

Půjčovna vodních sportů, nechcem auto. Ale možná skútr.

Impacted Organisations

Bába děda budou hlídat kočku a možná psa.

Sousedí - chtěli jet také s námi.

Práce vzít si volno.

Project Governance

Project Sponsor	Táta
Steering Group Chair	Máma
Other Steering Group members	Ségra Brácha Babi Děda Sousedí
Project Manager	Táta

TG Analyse & Plan Approval

Project Sponsor	☐
Project Steering Group	☐
Impacted Organisation	☐

Costs (k€)

Total Costs	50k	Already Spent	2k
Date Updated	start	Future Spend	48k



Estimated tollgate	January 2021	Feb 2021	March 2021	April 2021	May 2021	August 2021
Comments	na nový rok jsme se domluvili	víme co a jak je možné a jaké jsou limitace a volby	už se nám to rýsuje a pojedeme Chorvatsko odhadujem rozpočet podle místaa času	druhá půlka srpna plánujeme co kdy zamlouvat a co potřebujeme	bookujeme a platíme dovolené v práci jsou ok rozpočet je připraven	jsme tam jsme HAPPY jsme doma a hodnotíme

A Project Closure Card

Sportovně edukativní relax u slané vody

Business Value: Committed Benefits Delivered

Byly jsme tam a bylo to super.

Prošli jsme 3 památky a muzea

Pláž byla super písek a lehátko na den 3 Eura

Windsurfing byl na místě.

Hotel 2 minuty od pláže.

Business Value: Still to be delivered

Uvidíme jak dlouho nám energie vydrží, ale bylo to super tak asi dlouho

Business Value: Actions to ensure full business value delivery

Naplánujeme si i menší dovolenou v zimě. Možná na stejné místo kde bude tepleji než u nás.

Rozjedem hledání na zimní prázdniny.

Project Governance

Project Sponsor	Táta
Steering Group Chair	Máma
Other Steering Group members	Ségra Brácha Babi Děda Sousedí
Project Manager	Táta

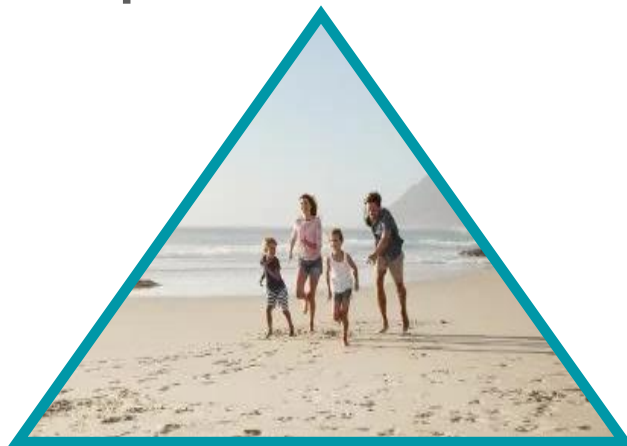
TG Implement *

Project Steering Group	✓
Global Process Forum	✓
Transformation & Capability Council	✓

Dimension	Target (from TG Plan)	Actual (TG Implement)
Project Costs	50	55
Financial Benefits	-	-5
No. 1 Benefit KPI	✓	✓
Project Close Date	AUG	AUG

	Initiate	Analyse	Design	Plan	Develop	Implement
Tollgate passed	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	AUG

Sportovně edukativní relax u slané vody pro celou rodinu



January-August

50,000 CZK
Rodina



- Scope - Time - Resources
- Logický postup práce
- Zakončení

Zdroje a šablony

hyperlink do originální prezentace **PM for teachers** která obsahuje editovatelné šablony

Proč management projektů?

**Pojďme
na dotazy**

www.Sli.do kód: #UN107

Další webináře

15. 12. FuckUp=základ učitelské profese?

5. 1. Revize RVP ZV

12. 1. Slovíčka hravě a kreativně